

REPORT of the General Director of
JSC "Indorama Kokand Fertilizers and Chemicals" on the results of financial and
economic activities for the 2024

At Indorama Kokand Fertilizers and Chemicals JSC, the following results were achieved in
relation to the financial and economic activities for the 2024.

I. By production:

No	Product name	Plan-24	Actual-24	In '000' Tonn Fulfillment
1.	SSP	183	140	76 %
2.	ASSP	171	119	69 %
3.	NPK	57	36	62 %
4.	SOP (July-Dec)	10	8	79 %
5.	H2SO4 (Aug-Dec)	41	30	72 %
6.	NH4CL (Aug-Dec)	5	4	81 %
7.	HCL (Aug-Dec)	-	10	100 %

Explanation:

The following factors are responsible for the lower production of products than planned:

- For phase 1, lower production was mainly to avoid high inventory.
- For phase 2, lower production was mainly due to commissioning and testing.

II. Sales:

No	Product	Plan Q'ty (000)	Actual Q'ty (000)	Fulfillment (%)	Budget (Mln \$)	Actual (Mln \$)	Fulfillment (%)
1	ASSP	171	91	53%	33,7	17,9	53%
	Local	97	19	19%	18,4	3,5	19%
	Export	74	72	97%	15,3	14,4	94%
2	NPK	57	32	57%	25,6	13,3	52%
	Local	13	9	71%	5,4	3,1	57%
	Export	44	23	53%	20,2	10,3	51%
3	SOP	10	4	38%	4,8	1,9	39%

«Indorama Kokand Fertilizers and Chemicals» АЖ нинг
2024 йил молия-хўжалик фаолияти якуни бўйича
бош директор Х И С О Б О Т И

«Indorama Kokand Fertilizers and Chemicals» АЖ да 2024 йил молия-хўжалик фаолияти
якуни ва инвестиция мажбуриятининг бажарилиши бўйича қуйидаги натижага эришилди.

I. Ишлаб чиқариш:

No	Маҳсулот номи	Режа-24	Амалда-24	'000' тонна Бажарилиш
1.	SSP	183	140	76 %
2.	ASSP	171	119	69 %
3.	NPK granular + WS	57	36	62 %
4.	Сульфат калий (SOP) (июль-декабрь)	10	8	79 %
5.	Сульфат кислота (август-декабрь)	41	30	72 %
6.	Аммоний хлорид (август-декабрь)	5	4	81 %
7.	Хлорид кислота (HCL) (август-декабрь)	-	10	100 %

Тушунтириш:

Маҳсулотларнинг режага нисбатан кам ишлаб чиқарилишига қуйидаги омиллар сабаб бўлмоқда:

- 1-фаза учун** Корхона омборида тайёр маҳсулотларнинг йиғилиб қолишини олдини олиш мақсадида, ишлаб чиқаришни камайтириш.
- 2-фаза** учун маҳсулот ишлаб чиқаришни камайтиришга лойиҳани ишга тушириш ва маҳсулот ишлаб чиқаришни синовдан ўтказиш билан боғлиқ ҳаракатлар.

II. маҳсулот сотиш:

No	Маҳсулот	Режа	Амалда	Бажарилиши (%)	Режа	Амалда	Бажарилиши (%)
1	ASSP	171	91	53%	33,7	17,9	53%
	Маҳаллий	97	19	19%	18,4	3,5	19%
	Экспорт	74	72	97%	15,3	14,4	94%
2	NPK	57	32	57%	25,6	13,3	52%
	Маҳаллий	13	9	71%	5,4	3,1	57%
	Экспорт	44	23	53%	20,2	10,3	51%
3	SOP	10	4	38%	4,8	1,9	39%

	Local	5	0,1	1%	2,4	0,0	1%
	Export	5	3,7	74%	2,4	1,8	78%
4	H2SO4	11,9	10,4	88%	0,5	0,45	94%
	Local	11,9	10,4	88%	0,5	0,45	94%
	Export	-	-				
5	NH4CL	5,0	1,2	25%	1,4	0,3	20%
	Local	2,5	1,2	47%	0,7	0,3	39%
	Export	2,5	0,1	3%	0,7	0,0	2%
6	HCL	-	0,7		0,0	0,0	
	Local	-	0,7		0,0	0,0	
	Export	-	-		0,0	0,0	
	Total Local	128,7	40,0	31%	27,3	7,3	22%
	Total Export	126,1	99,8	79%	38,6	26,5	78%

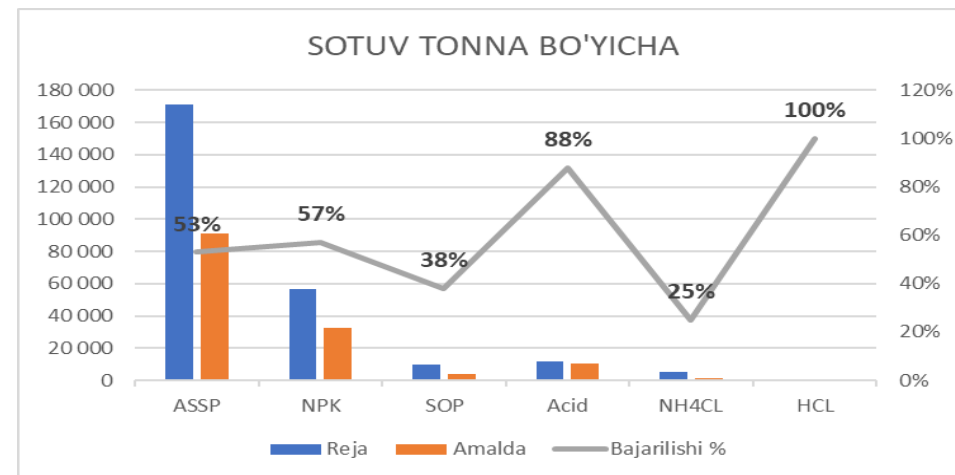
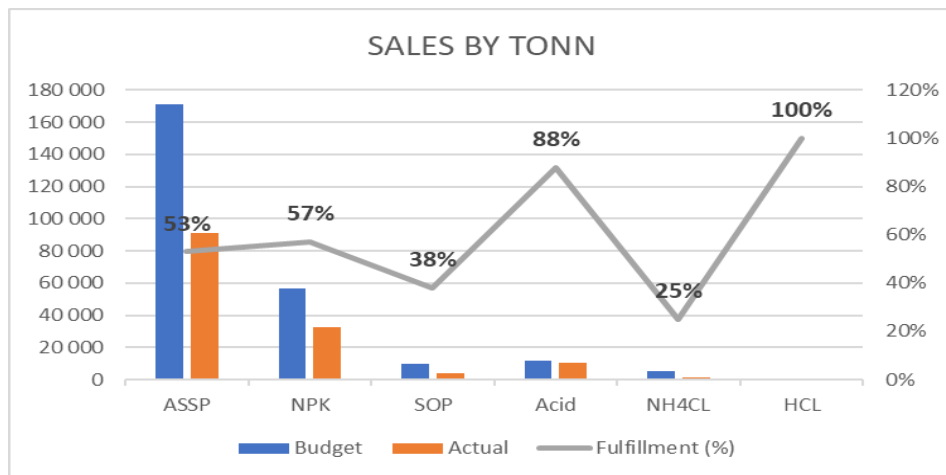
	Махаллий	5	0,1	1%	2,4	0,0	1%
	Экспорт	5	3,7	74%	2,4	1,8	78%
4	H2SO4	11,9	10,4	88%	0,5	0,45	94%
	Махаллий	11,9	10,4	88%	0,5	0,45	94%
	Экспорт	-	-				
5	NH4CL	5,0	1,2	25%	1,4	0,3	20%
	Махаллий	2,5	1,2	47%	0,7	0,3	39%
	Экспорт	2,5	0,1	3%	0,7	0,0	2%
6	HCL	-	0,7		0,0	0,0	
	Махаллий	-	0,7		0,0	0,0	
	Экспорт	-	-		0,0	0,0	
	Жами махаллий	128,7	40,0	31%	27,3	7,3	22%
	Жами экспорт	126,1	99,8	79%	38,6	26,5	78%

(Thousand US\$)

REGION	ASSP	NPK	SOP	H2SO4	NH4CL	HCL
Central Asia	14,417	23	54		5	
Europe		10,231	779			
Uzbekistam	3,462	3,084	24	446	280	21
India			1,000			
Turkey / Other			141		9	

(Минг US\$)

HUDUD	ASSP	NPK	SOP	H2SO4	NH4CL	HCL
Markaziy Osiyo	14,417	23	54		5	
Yevropa		10,231	779			
O'zbekiston	3,462	3,084	24	446	280	21
Hindiston			1,000			
Turkiya / boshqa			141		9	



III. Net Back/Mt (US\$)

Product	Budgeted 2024	Actual 2024
ASSP	175	173
NPK - GRN	425	410
SOP	475	451
NH4CL	284	239
H2SO4	40	78

III. ўртача сотиш нархи/Mt (US\$)

Product	Budgeted 2024	Actual 2024
ASSP	175	173
NPK - GRN	425	410
SOP	475	451
NH4CL	284	239
H2SO4	40	78

IV. Contribution/ Mt (US\$)

Product	Budgeted 2024	Actual 2024
ASSP	87	88
NPK - GRN	70	111
SOP	278	254
NH4CL	156	105
H2SO4	26	26

IV. Улуш/Mt (US\$)

Product	Budgeted 2024	Actual 2024
ASSP	87	88
NPK - GRN	70	111
SOP	278	254
NH4CL	156	105
H2SO4	26	26

V. Variable Cost/ Mt (US\$)

Product	Budgeted 2024	Actual 2024
ASSP	84	78
NPK - GRN	355	292
SOP	197	200
NH4CL	128	123
H2SO4	14	15

V. Ўзгарувчан харажатлар/Mt (US\$)

Product	Budgeted 2024	Actual 2024
ASSP	84	78
NPK - GRN	355	292
SOP	197	200
NH4CL	128	123
H2SO4	14	15

VI. Economic indicators:

(Thousand US\$)		
Name	Audited 2023	Actual 2024
Revenue	51 015	33 977
Cost of sales	33 978	21 723
Gross profit	17 036	12 253
Other income / (loss)	184	152
Selling and distribution expenses	2 668	2 326
Administrative expenses	7 451	5 703
Other operating expenses	2 606	2 532
Finance costs	2 343	3 063
Profit before income tax	2 152	-1 220
Finance costs	2 343	3 063
Depreciation	3 497	3 881
EBITDA	7 992	5 725
Differed tax	-	104
Profit for the Year	2 152	-1 115

Explanation:

In 2024, the company's total revenue was \$34.128 million, of which income from the sale of mineral fertilizers was \$33.977 million, and other income was \$0.151 million.

Total expenses were \$35.3 million.
The company ended 2024 with a loss of \$1.1 million.

Proposal and Measures:

A 10-12% profitability level of the enterprise in economic activity ensures the sustainable development of the enterprise.

Achieving and maintaining a 10–12% profitability level is often considered a healthy benchmark for sustainable enterprise development. This level indicates a stable return on investment while allowing for reinvestment, innovation, and resilience against market fluctuations. Below are the key factors that contribute to such profitability and sustainability:

- Efficient Cost Management
- Revenue Diversification
- Strong Value Proposition and Market Position
- Financial Management etc.

VI. Иқтисодий кўрсаткичлар:

(Минг US\$)		
Номи	Аудит 2023 (Минг US\$)	2024 йил (Минг US\$)
Даромад	51 015	33 977
Сотилган маҳсулот таннарни	33 978	21 723
Ялли фойда	17 036	12 253
Бошқа даромад /(харажатлар)	184	152
Сотиш харажатлари	2 668	2 326
Маъмурий харажатлар	7 451	5 703
Бошқа операцион харажатлар	2 606	2 532
Молиявий харажатлар	2 343	3 063
Даромад солиғи тўлашдан олдин фойда	2 152	-1 220
Молиявий харажатлар	2 343	3 063
амортизация	3 497	3 881
Фоизлар, солиқлар, эскириш чегириб ташлашдан олдинги даромад	7 992	5 725
Кечиктирилган солиқ	-	104
Йилнинг фойдаси / зарари	2 152	-1 115

Тушунтириш:

2024 йилда жамиятнинг жами давромади 34.128 млн.долларни, шундан минерал ўғитлар сотишданг даромад 33.977 млн долларни, бошқа даромадлар 0.151 млн долларни ташкил қилди.
Жами харажатлар 35,3 млн.долларни ташкил этди.
Жамият 2024 йилни 1,1 млн доллар зарар билан якунлади.

Таклиф ва Кўриладиган чоралар:

Иқтисодий фаолиятда корхонанинг рентабеллик даражасининг 10-12% бўлиши, корхонанинг барқарор ривожланишини таъминлайди.

10-12% rentabellik darajasiga erishish va uni ushlab turish ko'pincha korxonaning barqaror rivojlanishi uchun sog'lom mezon hisoblanadi. Bu daraja investitsiyalarning barqaror daromadligini ko'rsatadi, shu bilan birga qayta investitsiyalar, innovatsiyalar va bozor o'zgarishlariga chidamlilik imkonini beradi. Quyida bunday rentabellik va barqarorlikka hissa qo'shadigan asosiy omillar keltirilgan:

- Xarajatlarni samarali boshqarish
- daromadlarni diversifikatsiya qilish
- Kuchli qiymat taklifi va bozor pozitsiyasi
- Moliyaviy menejment va boshqalar..

Assets and Liabilities

Name	2024 (Thousand US\$)
Assets	
<u>Non-Current Assets</u>	
Property Plant and equipment	68 311
Intangible assets	468
Other non-current assets	246
Total non-current assets	<u>69 025</u>
<u>Current Assets</u>	
Inventories	16 374
Trade receivable	3 285
Other current assets & receivables	2 674
Cash & Cash equivalent	5 827
Total current assets	<u>28 160</u>
Total assets	<u>97 185</u>
<u>EQUITY AND LIABILITIES</u>	
<u>Capital and Reserves</u>	
Share capital	1 191
Revaluation Reserves	2 211
Retained earnings	22 008
Total equity	<u>25 411</u>
<u>Long Term Liabilities</u>	
Working Capital Loan/Overdraft	
Loan from Financial Institutions	24 048
Total non-current liabilities	<u>24 048</u>
<u>Current liabilities</u>	
Trade and other payables	16 027
Loan from group companies	26 700
Current Maturity of long-term loan	5 000
Total Current liabilities	<u>47 727</u>
Total liabilities	<u>71 775</u>
Total equity and liabilities	<u>97 185</u>

Активлар ва мажбуриятлар

Номи	2024 (минг US\$)
Активлар	
<u>Узоқ муддатли активлар</u>	
Асосий воситалар	68 311
Номоддий активлар	468
Бошқа узоқ муддатли активлар	246
Жами узоқ муддатли активлар	<u>69 025</u>
<u>Жорий активлар</u>	
Захиралар	16 374
Савдо дебиторлик қарзлар	3 285
Бошқа жорий активлар ва дебиторлик қарзлар	2 674
Пул ва нақд пул эквиваленти	5 827
Жами жорий активлар	<u>28 160</u>
Жами активлар	<u>97 185</u>
<u>КАПИТАЛ ВА МАЖБУРИЯТЛАР</u>	
<u>Kapital va zaxiralar</u>	
Устав капитали	1 191
Қайта баҳолаш захиралари	2 211
Тақсимланмаган фойда	22 008
Умумий капитал	<u>25 411</u>
<u>Узоқ муддатли мажбуриятлар</u>	
<u>Aylanma mablag'lar krediti/Overdraft</u>	
Молиявий ташкилотлардан кредит	24 048
Жами узоқ муддатли мажбуриятлар	<u>24 048</u>
<u>Жорий мажбуриятлар</u>	
Кредиторлик қарз	16 027
Акциядорлик қарзи маблағлари	26 700
Узоқ муддатли кредитнинг жорий қисми	5 000
Жами жорий мажбурият	<u>47 727</u>
Жами мажбуриятлар	<u>71 775</u>
Умумий капитал ва мажбуриятлар	<u>97 185</u>

VII. Inventory:

Total inventory 16,374 mln US\$

From this:

Finished goods:

'000 Ton				
Product	Opening stock	Production	Sales/Transfer	Closing stock
ASSP	13	119	90	43
NPK granular + WS	9	36	34	11
SOP	0	8	4	4
H2SO4	0	30	29	1
NH4CL	0	4	1	3
Value of finished goods (Mln US\$)				9,69

Raw materials

'000 tonn				
Raw material	Opening balance 01.01.2024	2024		Closing balance 31.12.2024
		Receipts	consumption	
Rock Fosphate	8,7	87,2	83,6	12,3
Ammonia	0,18	3,2	3,2	0,18
Sulphur		17,2	10.6	6,7
Potash	6,3	17,8	24,1	0
Ammofos	9,7	4,6	11,8	2,5
Urea	1,4	0	0,9	0,5
Total value of raw materials (Mln US\$)				3,03

Stores 2,15 mln US\$

Packing Material & Work in Process 1,504 mln US\$

VII. Tovar moddiy zaxiralar:

Жами захиралар 16,374 mln US\$

Шундан,

Тайёр маҳсулот:

'000 тонна				
Махсулотлар	Йил бошига қолдиқ	Ишлаб чиқариш	Трансфер	Йил охирига қолдиқ
ASSP	13	119	90	43
NPK granular + WS	9	36	34	11
Сульфат калий (SOP)	0	8	4	4
Сульфат кислота	0	30	29	1
Аммоний хлорид	0	4	1	3
Йил охирига тайёр маҳсулот (Mln US\$)				9,69

Хом ашёлар:

'000 тонна				
Хом ашё	Қолдиқ 01.01.2024	2024 йил		Қолдиқ 31.12.2024
		Етказиб келинди	сарфланди	
Фосфорит уни	8,7	87,2	83,6	12,3
Аммиак	0,18	3,2	3,2	0,18
Олтингургурт		17,2	10.6	6,7
Калий хлор	6,3	17,8	24,1	0
Аммофос	9,7	4,6	11,8	2,5
Карбамид	1,4	0	0,9	0,5
Хом ashyoning umumiy qiymati (Mln US\$)				3,03

Ишлаб чиқариш захиралари 2,15 млн US\$

Қадоқлаш материаллари 1,504 млн US\$

VIII. On the implementation of the Phase-2 of the investment project:

In the Phase-2 of the investment project, it is planned to invest 40.0 million US dollars to organize the production of 3 new products (SOP, NH4CL, H2SO4).

The amount of investment actually made 41.6 million US dollars and the company fully fulfilled the tasks set out in the Phase-2 of the investment agreement concluded with the government of Uzbekistan.

The Phase-2 of the investment was successfully implemented in the company.

Project name	Capacity (tonn)	New job place
Sulphate of Potash (SOP)	20 000	31
Sulphuric Acid (H2SO4)	82 500	32
Ammonium Chloride	10 000	25

According to the investment agreement, an independent auditor is required to conduct an audit to confirm that the investment obligation has been fulfilled.
Contarct is undergoing with the audit firm “Kreston Tashkent” LLC to conduct an investment audit to fulfill investment obligation.

VIII. Инвестиция лойихасининг 2-босқичининг бажарилиши бўйича:

Инвестиция лойихасининг 2-босқичида 3 та янги маҳсулот (SOP, NH4CL, H2SO4) ишлаб чиқаришни ташкил этиш учун 40.0 млн АҚШ доллари миқдорида инвестиция киритиш режалаштирилган.
Амалда киритилган инвестиция миқдори 41,6 млн доллардан ошди ва компания Ўзбекистон ҳукумати билан тузилган инвестиция келишувининг 2-босқичида белгиланган вазифаларни тўлиқ бажарди.

Компанияда инвестициянинг 2-босқичи муваффақиятли амалга оширилди.

Маҳсулот номи	Йиллик қуввати (тонна)	Янги иш ўрни
Sulphate of Potash (SOP)	20 000	31
Sulphuric Acid (H2SO4)	82 500	32
Ammonium Chloride	10 000	25

Investitsiya shartnomasiga muvofiq, mustaqil auditor investitsiya majburiyati bajarilganligini tasdiqlash uchun audit o'tkazishi shart. “Kreston Tashkent” MChJ auditorlik firmasi bilan investitsiya majburiyatini bajarish bo'yicha investitsiya auditini o'tkazish bo'yicha shartnoma tuzilmoqda.